病　院　事　業

令和８年度上半期事業報告

１．概　況

（１）総括事項

病院事業は、コロナ禍以降、物価高騰や賃上げ等のあおりを受け大変厳しい経営状況の中で運営しております。令和８年度診療報酬改定では、本体部分において3.09％の引上げを行うなど平成26年度以来の引上げ改定となり、収益の増加が見込まれる一方で、物価の上昇等による支出の増加に歯止めはかからず、依然として苦しい経営状況であることには変わりがありません。

当院では、運営状況改善のための抜本的な改革が必要と判断し、地域医療構想に基づく藤岡医療圏内での当院の役割を明確にするとともに、収益率のより高い事業をもって病院の経営改善を進めるために、急性期医療に特化した病院としての運営に舵を切りました。

令和７年度では地域包括ケア病棟を休床としましたが、令和８年度では８月末をもって回復期リハビリテーション病棟を廃止し、看護師等の再配置を行うことで、より急性期病棟に特化した運営形態へと変革を遂げました。併せて、余剰な病床を削減し、適切な規模へとダウンサイジングすることで、より効率的に病床を稼働させ続け、高い収益率を維持できるよう努めてまいります。

また、地域医療構想を踏まえた役割の明確化を行い、地域医療機関等と連携することにより、地域包括ケアシステムの構築を進めてまいります。

（２）業務の状況

令和８年度上半期における患者利用状況は、入院患者数が47,188人で前年に比べ5,378人、10.2％の減、一日平均では29.4人の減となり、外来患者数は80,404人で前年に比べ2,006人、2.4％の減、一日平均では5.5人の減となりました。

なお、入院患者数の減には、８月末での回復期リハビリテーション病棟の廃止に伴う病床再編により、一時入院患者の受入れを制限していた影響があるものと考えられます。

（３）収益的収支の状況（税込）

令和８年度上半期における収益的収入は67億8,328万3,184円で、構成市町村からの基準内負担金が既に全額調定済みであること、基準外繰出金上半期分５億円の計上があることにより、前年と比べ8億694万1,978円、13.5％の増収。収益的支出は59億7,986万7,992円で、給与費、経費、減価償却費の減により、前年に比べ4,820万8,415円、0.8％の支出減となり、8億341万5,192円の純利益を計上しました。

２．業　務

患者利用状況

（１）入院患者数

（単位：人）

	８年度上半期	７年度上半期	前年比較	
			増減	比率（%）
入院患者数	47,188	52,566	△ 5,378	89.8
一般病床	42,528	43,507	△ 979	97.7
包括ケア	0	1,870	△ 1,870	－
回復リハ	4,660	7,189	△ 2,529	64.8
１日平均患者数	257.9	287.2	△ 29.4	89.8
病床稼働率（%）	72.0	79.4	△ 7.4	90.7

（２）外来患者数

（単位：人）

	８年度上半期	７年度上半期	前年比較	
			増減	比率（%）
外来患者数	80,404	82,410	△ 2,006	97.6
救急外	75,800	77,830	△ 2,030	97.4
救急	4,604	4,580	24	100.5
１日平均患者数	659.0	664.6	△ 5.5	99.2
訪問リハビリ	1,358	1,474	△ 116	92.1

3. 経理の状況

(1)予算執行状況

ア 収益的収入及び支出

(税込、単位:千円)

科　　目	予 算 額			上半期執行額	下半期執行額	予算残高	執行率(%)
	当初予算額	補正額	計				
病院事業収益	13,861,477	0	13,861,477	6,783,283	－	7,078,194	48.9
医業収益	11,836,768	0	11,836,768	6,067,280	－	5,769,488	51.3
医業外収益	1,943,589	0	1,943,589	715,443	－	1,228,146	36.8
特別利益	81,120	0	81,120	560	－	80,560	0.7
病院事業費用	13,924,871	0	13,924,871	5,979,868	－	7,945,003	42.9
医業費用	13,463,025	0	13,463,025	5,926,935	－	7,536,090	44.0
医業外費用	455,844	0	455,844	52,933	－	402,911	11.6
特別損失	5,002	0	5,002	0	－	5,002	0.0
予備費	1,000	0	1,000	0	－	1,000	0.0

イ 資本的収入及び支出

(税込、単位:千円)

科　　目	予 算 額			上半期執行額	下半期執行額	予算残高	執行率
	当初予算額	補正額	計				
資本的収入	640,721	0	640,721	640,834	－	△ 113	100.0
他会計負担金	640,721	0	640,721	640,721	－	0	100.0
企業債	0	0	0	0	－	0	－
補助金	0	0	0	0	－	0	－
固定資産売却代金	0	0	0	113	－	△ 113	－
長期貸付金償還金	0	0	0	0	－	0	－
資本的支出	1,466,258	0	1,466,258	715,913	－	750,345	48.8
建設改良費	50,000	0	50,000	9,107	－	40,893	18.2
企業債償還金	1,416,258	0	1,416,258	706,806	－	709,452	49.9
出資金	0	0	0	0	－	0	－

令和８年度上半期　多野藤岡医療事務市町村組合立

病 院 事 業 損 益 計 算 書

（令和８年４月１日から令和８年９月３０日）

	円	円	円
１　医　業　収　益			
（１）入　院　収　益	3,671,083,663		
（２）外　来　収　益	2,007,351,491		
（３）その他医業収益	367,291,662	6,045,726,816	
２　医　業　費　用			
（１）給　　与　　費	2,715,188,222		
（２）材　　料　　費	1,694,472,558		
（３）経　　　　費	943,924,575		
（４）減　価　償　却　費	448,997,457		
（５）資　産　減　耗　費	0		
（６）研　究　研　修　費	11,587,066		
（７）長期前払消費税償却	0	5,814,169,878	
医　業　利　益(△損　失)			231,556,938
３　医　業　外　収　益			
（１）受取利息及び配当金	0		
（２）補　　助　　金	7,300,000		
（３）他会計負担金	692,162,000		
（４）長期前受金戻入	0		
（５）その他医業外収益	14,609,320	714,071,320	
４　医　業　外　費　用			
（１）支払利息及び企業債取扱諸費	52,933,487		
（２）雑　　損　　失	0		
（３）雑　　支　　出	0	52,933,487	661,137,833
経　常　利　益　(△損　失)			892,694,771

5　特　別　利　益			
（１）固定資産売却益	510,320		
（２）過年度損益修正益	0		
（３）その他特別利益	0	510,320	
6　特　別　損　失			
（１）固定資産売却損	0		
（２）過年度損益修正損	0		
（３）その他特別損失	0	0	510,320
当年度上半期純利益(△損失)			893,205,091
前年度繰越利益剰余金(△欠損金)			△ 3,862,269,248
その他の未処分利益剰余金変動額			0
当年度上半期未処分利益剰余金(△当年度未処理欠損金)			△ 2,969,064,157

令和８年度上半期　多野藤岡医療事務市町村組合立
病 院 事 業 貸 借 対 照 表
（令和８年９月３０日）

資産の部

１　固定資産	円	円	円	円
（１）有形固定資産				
イ　土　　地		958,852,484		
ロ　建　　物	15,091,504,199			
建物減価償却累計額	7,255,873,284	7,835,630,915		
ハ　構　築　物	771,539,755			
構築物減価償却累計額	528,802,348	242,737,407		
ニ　器 械 備 品	6,039,569,834			
器械備品減価償却累計額	4,321,918,314	1,717,651,520		
ホ　車　　両	5,164,254			
車両減価償却累計額	3,956,041	1,208,213		
ヘ　リース資産	122,532,878			
リース資産減価償却累計額	117,215,734	5,317,144		
ト　建設仮勘定	0	0		
有形固定資産合計			10,761,397,683	
（２）無形固定資産				
イ　電話加入権		1,672,543		
ロ　ソフトウェア		0		
ハ　その他無形固定資産		11,328,506		
無形固定資産合計			13,001,049	
（３）投資				
イ　出資金		849,500,000		
ロ　長期貸付金		200,000,000		
ハ　長期前払消費税		0		
投資合計			1,049,500,000	
固定資産合計				11,823,898,732
２　流動資産				
（１）現金・預金				
イ　現金		3,162,000		
ロ　預金		492,882,263	496,044,263	
（２）未収金				
イ　医業未収金		2,258,343,136		
ロ　医業外未収金		495,253,064		
ハ　その他未収金		161,110		
ニ　貸倒引当金		△ 83,099,048	2,670,658,262	
（３）有価証券				
イ　保管預り有価証券		1,000,000	1,000,000	
（４）貯蔵品				
イ　薬品		75,831,679		
ロ　診療材料		55,162,630		
ハ　その他貯蔵品		3,136,626	134,130,935	

（５）前払費用			
イ　前払保険料	0		
ロ　前払消費税	7,014,600	7,014,600	
（６）短期貸付金			
イ　短期貸付金	0	0	
（７）その他流動資産			
イ　仮払消費税	261,950,465	261,950,465	
流動資産合計			3,570,798,525
資産合計			15,394,697,257

負債の部

３　固定負債			
（１）企業債			
イ　建設改良費等の財源に充てるための企業債	11,622,826,527		
ロ　その他企業債	619,198,875	12,242,025,402	
（２）他会計借入金			
イ　他会計借入金	0	0	
（３）リース債務			
イ　リース債務	0	0	
（４）引当金			
イ　退職給付引当金	1,784,500,003	1,784,500,003	
固定負債合計			14,026,525,405
４　流動負債			
（１）企業債			
イ　建設改良費等の財源に充てるための企業債	652,511,612		
ロ　その他企業債	56,939,614	709,451,226	
（２）リース債務			
イ　リース債務	0	0	
（３）他会計借入金			
イ　他会計借入金	200,000,000	200,000,000	
（４）前受金			
イ　前受金	0	0	
（５）未払金			
イ　医業未払金	735,322,597		
ロ　その他未払金	8,365,756		
ハ　医業外未払金	0	743,688,353	
（６）引当金			
イ　賞与引当金	0		
ロ　法定福利費引当金	0	0	
（７）その他流動負債			
イ　預り金	51,307,659		
ロ　預り有価証券	1,000,000		
ハ　仮受消費税	22,984,978	75,292,637	
流動負債合計			1,728,432,216

5　繰延収益			
（1）長期前受金			
イ　国県補助金	658,003,800		
ロ　他会計負担金	10,968,273,000	11,626,276,800	
（2）長期前受金収益化累計額			
イ　国県補助金	△ 472,031,672		
ロ　他会計負担金	△ 9,980,333,301	△ 10,452,364,973	
繰延収益合計			1,173,911,827
負債合計			16,928,869,448

資本の部

6　資本金			
（1）自己資本金			
イ　繰入資本金	519,514,966		
ロ　組入資本金	440,000,000	959,514,966	
資本金合計			959,514,966
7　剰余金			
（1）資本剰余金			
イ　受贈財産評価額	1,580,000		
ロ　寄附金	1,000,000		
ハ　国県補助金	0		
ニ　他会計補助金	0		
ホ　他会計負担金	420,187,000		
資本剰余金合計		422,767,000	
（2）利益剰余金			
イ　減債積立金	52,610,000		
ロ　建設改良積立金	0		
ハ　当年度上半期未処分利益剰余金(△未処理欠損金)	△ 2,969,064,157		
利益剰余金合計		△ 2,916,454,157	
剰余金合計			△ 2,493,687,157
資本合計			△ 1,534,172,191
負債資本合計			15,394,697,257